



Septembre 2022

LES RENCONTRES  
à Dakar  
DE LA TRANSFUSION



Donnons  
au sang  
*le pouvoir*  
de soigner



# Sommaire

Édito croisé	3
--------------	---

<b>Introduction : une coopération consolidée avec les pays d'Afrique</b>	<b>4</b>
--	----------

<b>Orientations proposées pour renforcer la stratégie et le pilotage des systèmes transfusionnels en Afrique</b>	<b>7</b>
--	----------

Une communication efficace pour la transfusion sanguine	7
---	---

Un cadre légal pour une convergence des pratiques	8
---	---

Un financement inscrit dans une politique nationale	8
--	---

Une gouvernance globale et exemplaire	9
--	---

<b>ENJEU 1 Améliorer la réponse aux besoins en produits sanguins : promouvoir le don de sang et asseoir les relations avec les établissements de santé</b>	<b>10</b>
--	-----------

Contexte	10
----------	----

Priorités identifiées	11
-----------------------	----

Propositions et leviers d'action pour y parvenir	11
---	----

<b>ENJEU 2 Développer un plan global de renforcement des capacités en transfusion sanguine</b>	<b>14</b>
--	-----------

Contexte	14
----------	----

Priorités identifiées	15
-----------------------	----

Propositions et leviers d'action pour y parvenir	15
---	----

<b>ENJEU 3 Structurer et développer une filière recherche</b>	<b>20</b>
---	-----------

Contexte	20
----------	----

Priorités identifiées	21
-----------------------	----

Propositions et leviers d'action pour y parvenir	21
---	----

<b>Conclusions</b>	<b>26</b>
--------------------	-----------

<b>Annexe : Participants aux Rencontres</b>	<b>28</b>
---	-----------

# Édito croisé



*Dr Thierry Schneider*

Directeur des affaires internationales à l'Établissement français du sang



*Dr Agnès Soucat*

Responsable de la division santé et protection sociale de l'Agence française de développement (AFD)

Depuis plusieurs années, l'Établissement français du sang (EFS) et l'Agence française de développement (AFD) collaborent activement dans le cadre de projets internationaux - et en particulier avec différents pays d'Afrique subsaharienne - pour promouvoir un modèle éthique du don de sang au service des citoyens. Cette collaboration a permis, grâce à l'expertise de l'EFS et au soutien financier de l'AFD, la concrétisation de programmes d'appui à la transfusion sanguine dans plusieurs pays, comme au Cameroun, en Mauritanie, en Côte d'Ivoire ou au Sénégal.

Comme l'a récemment rappelé l'Organisation Mondiale de la Santé, il existe encore de nombreux pays dans le monde où les patients qui doivent être transfusés n'ont pas accès à des produits sanguins sûrs dans les délais nécessaires. La transfusion reste en effet souvent un parent pauvre des systèmes de santé, alors que son caractère vital mérite d'être plus largement soutenu. L'accès à des produits sanguins de qualité doit être une des priorités de ces pays. Il permet de diminuer la mortalité maternelle, encore très élevée sur le continent africain, ainsi que la mortalité infantile liée à l'anémie et à certaines maladies, telle que la drépanocytose, très présente en Afrique, qui nécessite des transfusions régulières. Le soutien aux Centres Nationaux de Transfusion Sanguine (CNTS) permet également le renforcement et la structuration d'établissements de santé publique, qui participent au bon fonctionnement de l'ensemble du système de santé.

La collaboration entre l'EFS et l'AFD a permis l'organisation de la première édition des Rencontres de la transfusion sanguine, qui se sont tenues à Dakar en septembre 2022. Ces rencontres, qui traduisent la volonté d'une collaboration renforcée entre les systèmes transfusionnels africains et européens, ont été l'occasion de partage d'expériences, d'échanges, de concertation et de convergence de pratiques entre de nombreux experts et professionnels de la transfusion sanguine. Elles ont permis la définition d'actions communes pour la transfusion sanguine, structurées en grandes orientations stratégiques, dont ce livre blanc présente les principales recommandations. S'ils le souhaitent, les pays pourraient les intégrer au sein de leur processus de planification.

Les différents échanges ont également mis en exergue la nécessité pour tous les systèmes transfusionnels d'être régis par une politique nationale volontariste et un dispositif réglementaire efficace afin de garantir la qualité et la sécurité des produits sanguins permettant à chaque patient de disposer du produit sanguin dont il a besoin. Par ailleurs, la mobilisation de ressources financières, indispensable à l'amélioration des systèmes de transfusion, doit s'accompagner d'une politique de ressources humaines adaptée, permettant de former et de fidéliser des professionnels, en quantité suffisante.

Enfin, la question de l'éthique du don est un enjeu et un défi majeur. L'EFS promeut un modèle éthique fondé sur la non-marchandisation du corps humain. En effet, cette dernière garantit la sécurité et la santé des donneurs, celle des patients, ainsi que la qualité des produits sanguins qui leur sont délivrés.

Nous espérons que ce livre blanc, qui marque un pas de plus dans la collaboration étroite entre nos deux institutions et l'ensemble des pays d'Afrique participants, permettra de contribuer à l'amélioration des systèmes transfusionnels au service des patients et des donneurs.

*Bonne lecture !*

# Introduction : une coopération consolidée avec les pays d'Afrique

En septembre 2022, l'Établissement français du sang (EFS) a organisé, avec le soutien de l'Agence française de développement (AFD), **les Rencontres de la transfusion sanguine** à Dakar.

Cet événement a réuni **plus de 50 participants**, à la fois scientifiques et professionnels de la transfusion d'Afrique et d'Europe, pour mener une réflexion collective sur la transfusion sanguine dans plusieurs pays d'Afrique, proposer des recommandations et *in fine*, produire un plan d'action déclinable au sein des structures transfusionnelles des pays participants à ces travaux.

Ainsi, **ce travail est le fruit des échanges menés sur les besoins transfusionnels en Afrique et exprimés par les pays de la région**, dans le cadre du partenariat existant entre ces pays, l'AFD et l'EFS.



*Régis Dantaux*

Conseiller de coopération et d'action culturelle de l'ambassade de France au Sénégal

« Ces rencontres réaffirment notre engagement commun et sur le long terme pour améliorer un élément crucial de tout système de santé : la disponibilité du sang pour chaque patient sur l'ensemble du territoire sénégalais et partout ailleurs en Afrique. »

## Retour sur la méthodologie de travail entourant ces rencontres

### Les ateliers de réflexion

Pour préparer ces rencontres, plusieurs ateliers de réflexion ont été organisés en amont. Quatre groupes de travail ont d'abord été désignés pour analyser différents pans des systèmes transfusionnels :

- ① Stratégie & Pilotage
- ② Chaîne transfusionnelle
- ③ Formation
- ④ Recherche

Ces ateliers avaient pour objectif :

- d'exprimer les difficultés rencontrées par les pays d'Afrique participants en matière de structures transfusionnelles, les moyens techniques disponibles ainsi qu'évaluer leurs besoins (généraux et vis-à-vis de l'accompagnement technique de l'EFS) ;
- de définir des axes de progrès au regard des difficultés énoncées, proposer des orientations et des actions concrètes en fonction de chaque groupe de travail et proposer un calendrier prévisionnel priorisé (court, moyen et long terme), le cas échéant.

### L'enquête à destination des membres du RAFTS

Une enquête a été transmise aux membres du Réseau Africain Francophone de Transfusion Sanguine (RAFTS) afin qu'ils puissent exprimer les besoins transfusionnels de la région. Cette enquête portait sur plusieurs thématiques, qui devaient être priorisées par les participants :

- ① Stratégie, organisation et financement des systèmes transfusionnels
- ② Chaîne transfusionnelle
- ③ Formation
- ④ Recherche



**83 %**

C'est le taux de participation à cette enquête

Au total, 15 pays du RAFTS ont répondu à la sollicitation de l'EFS : Burkina Faso, Comores, Bénin, RCA, Sénégal, RDC, Mauritanie, Côte d'Ivoire, Togo, Cameroun, Mali, Burundi, Niger, Madagascar, Tchad.

## Un livre blanc pour présenter les résultats des travaux et rencontres



M. François Toujas, Président de l'EFS de 2012 à 2023, et Pr Saliou Diop, Directeur du Centre national de Transfusion sanguine de Dakar

Ce livre blanc est le fruit des échanges et réflexions menées en amont et lors des rencontres. Il présente des orientations et 3 enjeux :

**Orientations proposées pour renforcer la stratégie et le pilotage des systèmes transfusionnels en Afrique.**

### Enjeu 1

Améliorer la réponse aux besoins en produits sanguins : promouvoir le don de sang et asseoir les relations avec les établissements de santé.

### Enjeu 2

Développer un plan global de renforcement des capacités en transfusion sanguine.

### Enjeu 3

Structurer et développer une filière recherche.

Chaque orientation présente une liste de recommandations déclinables en plan d'action afin de contribuer au développement et au renforcement des structures transfusionnelles des pays participants, et ce tout au long de la chaîne du soin (du donneur jusqu'au patient).

Des propositions et des leviers d'action pour y parvenir sont présentés, en fonction des problématiques rencontrées dans les pays concernés, avec des délais souhaitables de mise en œuvre (à court, moyen et long terme).



*Mihoub Mezouaghi*

Directeur de l'agence AFD Dakar



C'est ça aussi l'esprit du partenariat qui lie l'AFD et l'EFS à l'ensemble des partenaires d'Afrique. C'est de pouvoir accompagner et promouvoir un espace de dialogue, de concertation, de convergence des pratiques et de créer un agenda concret avec une mise en perspective des solutions proposées par les experts ayant participé à ces rencontres. >>>

## Pour aller plus loin : un projet de recherche pour accompagner la mise en œuvre d'un plan d'action

Pour mettre en place un plan d'action, l'EFS et l'AFD ont décidé de lancer parallèlement un projet de recherche sociologique et anthropologique sur la transfusion sanguine et le don de sang dans certains pays d'Afrique subsaharienne.

Le but général de ce projet est **d'améliorer la collecte et la disponibilité du sang et des produits sanguins** grâce à une approche interdisciplinaire associant les Sciences Sociales et les Sciences de la Santé.

Ce projet est soutenu par l'EFS Social Lab, le dispositif d'écoute de la société et des donateurs de sang de l'EFS, qui permet d'améliorer la connaissance des donateurs, des personnes susceptibles de donner ou de partager sur le don de sang en s'appuyant sur les sciences humaines et sociales ainsi que sur la réalisation d'enquêtes auprès des donateurs de sang.



**Dr Orou Bagou Yorou Chabi**  
(CNTS Bénin)

Le projet de recherche a été construit autour de deux phases :

**1**  
**Une phase pilote** : pour accompagner un candidat (docteur en sciences humaines et sociales) sur une étude durant 13 mois, en vue de la structuration de la recherche en Sciences Humaines et Sociales (SHS) autour du don du sang, en lien avec des équipes africaines et françaises et l'EFS.

**2**  
**Une phase de recherche opérationnelle** : qui consiste à la mise en place des travaux de recherche en SHS à partir d'une thématique priorisée.

L'objectif de cette étude est pluriel :

- ① **Réaliser un état des lieux dans les pays d'Afrique subsaharienne étudiés** : décrire globalement les connaissances, croyances et pratiques relatives au don de sang.
- ② **Identifier des problématiques communes et proposer des pistes d'action pour y remédier** : identifier les difficultés en lien avec ces croyances et pratiques, mobiliser les donateurs volontaires, améliorer le passage à l'acte.
- ③ **Évaluer la place des sciences humaines et sociales en transfusion sanguine et structurer la recherche** dans ce domaine en Afrique subsaharienne.
- ④ **Étudier l'intérêt et la faisabilité de la mise en place d'un « Social Lab » africain.**

**Cette étude doit également permettre de :**

**1**  
Produire un travail comparatif à l'échelle de quatre pays d'Afrique subsaharienne permettant de repérer, typifier et analyser des difficultés et dysfonctionnements récurrents de la chaîne transfusionnelle.

**2**  
Recenser les facteurs favorisant ou entravant les dons de sang et la distribution des produits sanguins aux structures médicales et patients demandeurs.

**3**  
Décrire et d'analyser les « tactiques » et innovations pratiques permettant aux équipes de santé de « faire au mieux » dans des situations de pénurie.

**4**  
Construire un espace scientifique et pratique de la transfusion associant des équipes médicales responsables des banques de sang et des services de soin prescripteurs.

Les résultats de cette étude seront présentés en juin 2024 sous la forme d'un rapport de recherche, puis dans un deuxième temps, d'un article scientifique.

# Orientations proposées pour renforcer la stratégie et le pilotage des systèmes transfusionnels en Afrique

## 1 Une communication efficace pour la transfusion sanguine

Dans les pays à revenus faibles et intermédiaires, la transfusion sanguine n'est pas identifiée comme une problématique majeure de santé publique. Elle ne fait donc pas véritablement l'objet d'une volonté et d'une communication politique.

En effet, elle apparaît souvent comme une cause secondaire des grandes causes de santé (son financement reste peu visible) et ne s'avère pas attractive, car elle n'est pas identifiée comme susceptible de créer de la marge financière. C'est aussi le cas du secteur de la santé, qui n'apparaît pas, a priori, comme un investissement rentable.

De ce fait, les données et informations communiquées en la matière ne sont pas suffisantes pour marquer l'opinion et la mobiliser.

### Quelles seraient donc les orientations à préconiser au regard de cet enjeu de communication ?

- ⊗ Mettre en œuvre une communication adaptée aux différentes cibles en présentant la transfusion sanguine comme une problématique de santé en soi :
- **Pour les décideurs :** en illustrant les différents sujets avec des données factuelles et en identifiant ce que représente le coût d'un décès par manque de produits sanguins par rapport au coût d'investissement. Par exemple la mortalité maternelle : +25 % des décès liés à une situation d'hémorragie.
- **Pour l'opinion publique :** sensibiliser la population au fait qu'elle représente une partie fondamentale de la solution « nous sommes nous-même un soignant » et développer des communications événementielles autour du don de sang avec des personnes politiques (leadership).



**Mme Christine Becel**  
Directrice adjointe de l'EFS Bretagne  
Animatrice du groupe de travail « Stratégie et pilotage des systèmes transfusionnels en Afrique »

## 2

## Un cadre légal pour une convergence des pratiques

Les travaux réalisés en amont de ces premières rencontres de la transfusion ont mis en exergue l'existence d'une hétérogénéité des pratiques entre les établissements de transfusion sanguine (ETS) de la région (rémunération ou non des donneurs, donneurs familiaux, tarifs des produits sanguins, adaptation des pratiques pour ne pas être trop déficitaires...) et, parfois, au sein même de leur territoire national.

Cette hétérogénéité des pratiques rend, par ailleurs, difficile l'expression des besoins financiers par les ETS (que ce soit en termes d'investissement ou de mobilisation de la population par exemple) et ne sécurise pas les bailleurs.

### Quelles seraient donc les orientations à préconiser au regard de cette problématique ?

⊗ Poser un cadre légal pour renforcer la sécurité transfusionnelle tout en tenant compte de l'environnement de chaque pays, des réalités « terrain ».

Pour ce faire, les ETS peuvent :

- S'appuyer sur les normes et les pratiques existantes et reconnues pour construire des référentiels de « bonnes pratiques » qui pourront constituer le socle réglementaire du pays.
- Rechercher une cohérence des pratiques sans rechercher une uniformisation.

- Et de façon plus générale, disposer d'un organisme institutionnel pour contrôler les différentes pratiques mises en œuvre dans les ETS afin de s'assurer du respect de ces bonnes pratiques et mettre en œuvre les actions permettant de respecter les référentiels du pays.

En effet, une législation permet de « faire valoir » et favorise l'appui des décideurs. Sans l'appui des décideurs, difficile d'obtenir l'adhésion des populations.

Il est admis que la convergence des pratiques est un facteur clé de réussite : « être plus puissants pour se faire entendre ».

## 3

## Un financement inscrit dans une politique nationale

Au niveau de la région, la question générale du financement des projets d'amélioration des systèmes transfusionnels est perçue comme une finalité : l'expression des besoins n'est pas toujours établie sur la base de la capacité à mettre en œuvre et à produire de la valeur ajoutée.

C'est souvent après l'obtention du financement que les structures s'interrogent sur l'ensemble des implications que comporte le financement reçu.

À cette question s'ajoutent un sous-financement général du secteur de la santé dans les pays d'Afrique subsaharienne (par les États en premier lieu) et un système de financement des bailleurs ne se prêtant pas à des financements de la transfusion sanguine. Cette dernière apparaissant comme compliquée et comme une affaire de spécialistes.

### Quelles seraient donc les orientations à préconiser au regard de cette problématique ?

⊗ S'appuyer sur des financements propres au pays pour garantir un financement pérenne :

- Orienter la gestion financière sur les résultats (définir les objectifs de l'ETS, les différents projets et actions permettant d'identifier les moyens qui lui sont nécessaires, élaborer son budget et permettre son suivi).
- Identifier les activités associées à valeur ajoutée, qui peuvent générer de la ressource (activités de laboratoire ou de recherche par exemple).

⊗ Avoir recours à des financements complémentaires des bailleurs tout en évitant les effets d'éviction :

- Avoir recours aux bailleurs pour des financements complémentaires, ponctuels.
- Renforcer les exigences des bailleurs vis-à-vis des États : maintien des financements pérennes, conditions suspensives, vérification et contrôle de l'utilisation des financements.



## 4

## Une gouvernance globale et exemplaire

La gouvernance des établissements nationaux de transfusion sanguine reste fragile dans la région, par exemple en matière de ressources humaines. Cela complexifie la compréhension de l'organisation de ces structures par les bailleurs externes.

Par conséquent, ces derniers s'engageraient davantage si la politique était affirmée et bénéficiait d'un financement par les États.

### Quelles seraient donc les orientations à préconiser au regard de cette problématique ?

- ⊗ Établir une gouvernance identifiée au niveau national avec une articulation sur le territoire disposant d'une autonomie de fonctionnement :
  - Poser une gouvernance avec un fonctionnement transparent et exemplaire.
  - Établir la gouvernance selon le cadre législatif : exigences en termes de performance, de qualité, de sécurité transfusionnelle (sur les fonctions médicale et administrative).
- ⊗ Construire une gouvernance de la transfusion sanguine (discipline à part entière) en renforçant les compétences des personnels dans le domaine d'activité :
  - Définir des parcours de formation pour les personnels (personnel médical mais également personnel des activités administratives et techniques : exemple biomédical).
  - Analyser les potentiels de mutualisation, de coordination entre pays pour les formations, le recours aux compétences.
  - Établir des conventions avec les fournisseurs de matériels pour la maintenance, la formation, etc.



De gauche à droite :  
**M. Emmanuel Maïna** (CNTS Cameroun), **Pr Yassogui Sekongo** (CNTS Côte d'Ivoire),  
**Dr Alice Kiba** (CNTS Burkina Faso), **Mme Christine BECEL** (EFS Bretagne),  
**Dr Jules Hyda** (CNTS Côte d'Ivoire)

## Enjeu 1

**Améliorer la réponse aux besoins en produits sanguins : promouvoir le don de sang et asseoir les relations avec les établissements de santé**



**Dr Danièle Lagniez**  
Animatrice du groupe de travail « Chaîne transfusionnelle »

## Contexte

Aujourd'hui, il n'existe aucun substitut au sang humain et les produits sanguins ont une durée de vie limitée. Donner son sang régulièrement est donc la seule façon de garantir l'autosuffisance en produits sanguins et de permettre à tous les patients en attente de transfusion sanguine d'être soignés.

Pour autant, le don de sang n'est pas un geste qui va de soi. De nombreux freins, qu'ils soient culturels ou religieux, et des idées reçues autour du sang et du don peuvent retenir les populations à passer à l'action (peur de l'aiguille, méconnaissance de l'utilisation des produits sanguins et du parcours d'une poche de sang, méfiance envers les structures de santé, peur de la transmission de maladies, etc.).

Afin de lutter contre ces croyances, lever les freins au don et favoriser une prise de conscience collective sur l'enjeu de santé publique que représente le don de sang, il est nécessaire d'informer et sensibiliser le grand public mais également les décideurs, en charge des politiques de santé publique en faveur du don de sang, le tissu associatif, qui soutient et fait vivre le don de sang, et les médias, qui contribuent à la diffusion de l'information sur ces questions.

C'est la raison pour laquelle des actions de communication et de marketing ciblées et efficaces peuvent être mises en place. Elles permettent de marquer les esprits, de mobiliser et fédérer différentes parties prenantes autour du don de sang et favorisent ainsi le passage à l'acte.

# Priorités identifiées

1

Favoriser une politique d'incitation au don de sang pour augmenter le nombre de donneurs afin de répondre aux besoins

2

Mettre en place des actions de marketing favorables à la promotion du don

3

Nouer des partenariats permettant de promouvoir et faire vivre le don de sang

4

Asseoir les relations avec les établissements de santé pour améliorer l'évaluation de leurs besoins en PSL pour pouvoir y répondre

## Propositions et leviers d'action pour y parvenir

1

**Favoriser une politique d'incitation au don de sang pour augmenter le nombre de donneurs afin de répondre aux besoins**



### Propositions



### Leviers d'action

**Informier et sensibiliser le grand public et les médias au don de sang**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

**Développer et/ou structurer le tissu associatif**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen terme

**Réunir et fédérer autour de la cause du don de sang**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen et long terme

**Communiquer et valoriser les métiers de la transfusion pour recruter et fidéliser les personnels en place**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court ou moyen terme

**Augmenter l'offre de collecte**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

**Augmenter la proportion de donneurs volontaires**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court ou moyen terme

- ⊗ Développer des actions de communication et de plaidoyer pour les décideurs
- ⊗ Disposer d'outils de communication uniformes, identifiables et adaptés aux publics ciblés (éléments de langage, argumentaires, questions/réponses, charte graphique, livrets, affiches, guides pratiques, goodies, etc.)

- ⊗ Favoriser la reconnaissance des associations œuvrant pour le don de sang

- ⊗ Rédiger une Charte du don (engagement, geste civique...)
- ⊗ Mobiliser des personnalités politiques (à travers des événements, des congrès, etc.)

- ⊗ Développer une politique de ressources humaines et de marque employeur (plan de carrière, salaires, effectifs suffisants...)

- ⊗ Définir et mettre en place l'offre de collecte la plus adaptée au pays (fixe et/ou mobile) :
  - en prospectant des potentiels territoires de collectes (au sein des entreprises, usines, milieux scolaires, universitaires, etc.)
  - en disposant de personnels soignants disponibles pour la mise en œuvre de ces collectes

- ⊗ Mettre en place une politique globale et volontariste de santé :
  - plaçant en son cœur le don bénévole
  - garantissant la sécurité et la santé des donneurs
  - favorisant les conditions d'accès au don



De gauche à droite :  
**Dr Chantal Jacquot** (EFS Siège), **Dr Nebie Yacouba** (CNTS Burkina Faso),  
**Dr Danièle Lagniez** (EFS Siège), **Dr Orou Bagou Yorou Chabi** (CNTS Bénin)

## 2 Mettre en place des actions de marketing favorables à la promotion du don



### Propositions



### Leviers d'action

#### Augmenter le nombre global de donneurs

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

- Définir le « profil » des donneurs (pyramide des âges, population en âge de donner et accessible) sur un échantillon de la population ou sur des données existantes récentes afin de mieux les cibler
- Comprendre les freins au don (études existantes ou à réaliser)

#### Favoriser la conversion des donneurs de remplacement en donneurs bénévoles réguliers

⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen et long terme

- Développer des arguments de langage adaptés (pour les nouveaux donneurs / pour la conversion de donneurs de remplacement en bénévoles / pour les milieux scolaires...)
- Confier la gestion du marketing à destination des donneurs, la « relation donneurs », à des personnels qualifiés et formés dans ce domaine

#### Fidéliser les donneurs

⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen et long terme

- Valoriser les donneurs à travers des actions de reconnaissance et de distinction (ex. : diplôme de donneur, expérience de don améliorée, etc.) afin que les donneurs aient une bonne expérience lors de leur don et souhaitent revenir

#### Créer et développer des bases de données « donneurs » exploitables en marketing

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

- Enregistrer et mettre à jour des données relatives aux donneurs (fichiers exploitables) pour le lancement de campagnes marketing (e-mailing, SMS, etc.), dans le respect de la législation en vigueur dans chaque pays en matière de conservation des données

### 3 **Nouer des partenariats permettant de promouvoir et faire vivre le don de sang**



#### Propositions



#### Leviers d'action

**Former les associations de donneurs de sang bénévoles dans le domaine de la transfusion sanguine**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

➤ Assurer la formation spécifique des associations pour qu'elles s'emparent des connaissances élémentaires en la matière

**Développer la promotion du don et les outils spécifiques**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

➤ Dispenser des formations spécifiques pour acquérir des compétences en communication et sensibilisation du grand public

➤ Fournir les ressources nécessaires : outils de communication, informations, etc.

### 4 **Asseoir les relations avec les établissements de santé pour améliorer l'évaluation de leurs besoins en produits sanguins et y répondre**



#### Propositions



#### Leviers d'action

**Obtenir, de la part des établissements de santé, des données chiffrées systématiques et exploitables relatives aux produits sanguins**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

➤ Comptabiliser par établissement de santé le nombre de concentrés de globules rouges transfusés l'année N-1

➤ Comptabiliser par établissement de santé le nombre de prescriptions non honorées

**Améliorer l'interface entre les ETS et les prescripteurs pour favoriser les échanges et améliorer la connaissance et l'évaluation des besoins**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen terme

➤ Assurer / développer le conseil transfusionnel au sein des ETS pour répondre aux questions des prescripteurs et favoriser les échanges

➤ Organiser des comités de sécurité transfusionnelle systématiques (avec une fréquence et des participants définis ; des ordres du jour et comptes rendus systématiques)

➤ Connaître l'évolution des pathologies nécessitant une transfusion pour pouvoir les anticiper

## Enjeu 2

### Développer un plan global de renforcement des capacités en transfusion sanguine

#### Contexte

Actuellement, sur le continent africain, le nombre de cadres et cadres intermédiaires qualifiés (ayant bénéficié de formations universitaires diplômantes) ne répond pas aux besoins des structures transfusionnelles nationales. En effet, la majorité des pays éprouvent des difficultés à satisfaire leurs besoins en formation pour plusieurs raisons : des budgets limités, des infrastructures inadéquates et/ou une insuffisance du nombre de formateurs expérimentés disponibles. À la suite des présents travaux, deux axes majeurs portant sur la formation ont été clairement identifiés.

Le premier axe est celui de **l'accessibilité à la formation initiale**, avec un objectif principal d'augmenter le nombre de cadres et cadres intermédiaires diplômés et qualifiés pour en assurer la relève, et d'intégrer des sujets spécifiques à la transfusion (fondamentaux) au niveau du curriculum des écoles de médecine et des écoles paramédicales.



**Mme Carolina Delalandre**  
Animatrice du groupe de travail « Formation »

Le deuxième axe porte sur **le maintien de compétences à travers la formation continue**. Il met en exergue le renforcement nécessaire des capacités du personnel paramédical, l'accès aux formations en technologies transfusionnelles de pointe et le renforcement de l'accompagnement des partenaires externes pour gagner en efficacité.

Ces enjeux doivent s'inscrire dans un cadre institutionnel et financier favorable, ainsi que dans celui du renforcement des partenariats techniques et académiques internationaux, permettant le transfert de compétences.

## Priorités identifiées

La feuille de route tracée lors des différents ateliers de réflexion sur la formation a défini cinq priorités autour de ces deux axes. Cela, afin de mettre en œuvre les actions concernées et catalyser les initiatives proposées.

1

Créer un cadre institutionnel favorable à la formation

2

Promouvoir l'accès à la formation initiale

3

Favoriser le financement des actions de formation

4

Développer l'accès à la formation continue pour l'ensemble des métiers de la chaîne transfusionnelle

5

Renforcer les partenariats et le transfert de compétences

## Propositions et leviers d'action pour y parvenir

1

Créer un cadre institutionnel favorable à la formation



Propositions



Leviers d'action

Plaider pour l'intégration des sujets spécifiques à la transfusion (les fondamentaux) au niveau du curriculum des écoles de médecine et des écoles paramédicales

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court et moyen terme

➤ Encourager les Centres Nationaux de Transfusion Sanguine (CNTS) à se rapprocher des écoles médicales/paramédicales pour l'intégration de ces fondamentaux dans leurs programmes (ex. : introduction à la transfusion, acte transfusionnel, gestion des complications, etc.)

➤ Proposer des stages pratiques en transfusion au sein des programmes de médecine/paramédicaux avec la mise en place de conventions entre les CNTS et les écoles concernées



Dr André Loua

Responsable de la sécurité transfusionnelle au bureau régional de l'OMS pour l'Afrique

## 2 Promouvoir l'accès à la formation initiale



### Propositions

**Promouvoir et favoriser l'accès aux formations universitaires disponibles dans la région telles que :**

- ⊙ **Le Diplôme Interuniversitaire de Transfusion Sanguine UCAD<sup>1</sup>/UPEC<sup>2</sup>/EFS (Sénégal)**
- ⊙ **Le Mastère Professionnel Hémodiagnostique, Transfusion et Thérapie Cellulaire de Monastir**
- Ⓛ Mise en œuvre souhaitable à court terme

**Faciliter l'évolution du Mastère Professionnel Hémodiagnostique, Transfusion et Thérapie Cellulaire de Monastir (actuellement 100 % en présentiel) vers une formation hybride (présentiel et distanciel)**

- Ⓛ Mise en œuvre souhaitable à court et moyen terme



### Leviers d'action

- ⊙ Communiquer de façon ciblée auprès des étudiants et personnels soignants sur les formations concernées autour de leur programme, l'appel à candidatures, les dates d'inscription et les modalités de mise en œuvre (présentiel, hybride, etc.)
- ⊙ Transmettre les plaquettes de formation aux organismes identifiés (CNTS<sup>3</sup>, AFSBT<sup>4</sup>, OMS<sup>5</sup>) en définissant les canaux de communication les plus efficaces pour en assurer une très large diffusion
- ⊙ Promouvoir l'accès à ces formations auprès des équipes médicales et paramédicales nationales et des États, de façon générale
- ⊙ S'appuyer sur l'OMS afin de sensibiliser les États au besoin de renforcer l'effectif du personnel qualifié en transfusion (activités médicotecniques et supports)
- ⊙ Identifier les conditions réglementaires de mise en place des diplômes universitaires à distance
- ⊙ Se renseigner, auprès de Campus EFS, sur les conditions de déploiement des apprentissages à distance
- ⊙ Se renseigner, auprès de l'UCAD et l'UPEC, sur les modalités de mise en œuvre
- ⊙ Rédiger un cahier des charges avec les spécificités pédagogiques et techniques du projet des enseignements en hybride
- ⊙ Lancer le projet pilote de mise en place de classes virtuelles (outils possibles, matériel)

<sup>1</sup>UCAD : Université Cheikh Anta Diop de Dakar

<sup>2</sup>UPEC : Université Paris-Est Créteil

<sup>3</sup>CNTS : Centre National de Transfusion Sanguine

<sup>4</sup>AFSBT : Africa Society for Blood Transfusion

<sup>5</sup>OMS : Organisation Mondiale de la Santé bureau Afro



### 3 Favoriser le financement des actions de formation



#### Propositions

Promouvoir et favoriser l'accès aux formations universitaires disponibles dans la région (cf. proposition priorité 2)

🕒 Mise en œuvre souhaitable à court terme



#### Leviers d'action

- Encourager la participation des CNTS au financement des frais d'inscription, de déplacement et de séjour des candidats sélectionnés
- Inclure la formation transfusionnelle dans les programmes nationaux pour la santé de la mère et de l'enfant (en particulier) promus par les autorités nationales et soutenus par les acteurs de l'aide au développement



De gauche à droite :

**Mme Carolina Delalandre** (EFS Siège), **M. Jean-Pierre Zappitelli** (EFS PACA-Corse),  
**Pr Dora Mbanya** (CNTS Cameroun), **Pr Danièle Sondag** (European School of Transfusion Medicine),  
**Pr Saliou Diop** (CNTS Sénégal), **Mme Audrey Guibert** (Campus EFS),  
**Pr Ludovic Anani** (Bénin), **Dr Danièle Lagniez** (EFS Siège)

# 4

## Développer l'accès à la formation continue pour l'ensemble des métiers de la chaîne transfusionnelle



### Propositions



### Leviers d'action

#### Formaliser des programmes multilatéraux de formation continue et valoriser la participation à ces programmes

- ⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

- Organiser des webinaires en français sur des thématiques d'intérêt pour chaque centre :
  - lancer un appel à thèmes et les centraliser
  - identifier des problématiques de formation communes aux CNTS et cibler les thématiques prioritaires (ex. : transport PSL<sup>6</sup>)
  - inclure le personnel des services supports (technique, biomédical) et métiers administratifs dans ces programmes
  - mobiliser des experts pour développer des webinaires sur la ou les thématiques retenues
  - valoriser la participation à ces webinaires/programmes de formation continue en délivrant des attestations de formation
- Réaliser des vidéos pédagogiques à destination des personnels des laboratoires des CNTS

#### Mettre l'accent sur la formation à distance destinée à des techniciens / IDE<sup>7</sup> / paramédicaux mais aussi pour les cadres

- ⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen terme

- Ouvrir, dans la mesure du possible, l'accès aux formations e-learning de Campus EFS
- Développer des séances, classes virtuelles, e-learning, formations mixtes « présentiel/distanciel »

#### Développer des compétences managériales

- ⌚ Mise en œuvre souhaitable à court ou moyen terme

- Dispenser des formations spécifiques au management

#### Encourager les CNTS à intégrer au sein de leur système qualité, les habilitations périodiques pour le maintien au poste des paramédicaux (plan de formation annuel, habilitations au poste de travail, etc.).

- ⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen terme

- Rappeler les exigences des référentiels de l'AfSBT et de la norme ISO 9001
- Encourager les CNTS à se faire certifier ISO 9001 et accréditer sous les référentiels de l'AfSBT
- Échanger des expériences sur les fiches de poste du CNTS de Tunis (partage des fiches de poste génériques)
- Renforcer la collaboration entre les CNTS africains certifiés et les CNTS à certifier

<sup>6</sup> PSL : Produits Sanguins Labiles  
<sup>7</sup> IDE : Infirmier(e) diplômé(e) d'État

# 5

## Renforcer les partenariats et le transfert de compétences



### Propositions



### Leviers d'action

**S'appuyer sur le partenariat avec l'EFS pour la formation continue en techniques de pointe en transfusion sanguine et dans la consolidation d'autres techniques**

🕒 Mise en œuvre souhaitable à court terme

- Cibler les techniques concernées et les intégrer au plan de formation des CNTS intéressés
- Déterminer les besoins en stages au sein des conventions CNTS/EFS et les décliner dans les plans d'action annuels dédiés
- Veiller au renouvellement des conventions pour faciliter l'accès aux stages sous réserve des capacités d'accueil des EFS régionaux et siège

**Développer la collaboration sud/sud**

🕒 Mise en œuvre souhaitable à court terme

- Renforcer les échanges d'expériences et le transfert de compétences entre les centres nationaux
- Mettre à disposition des stages sur la préparation de panels de dépistage et d'identification à destination des pays intéressés, afin de favoriser la production locale de ce type de réactifs pour les besoins de la formation (travaux pratiques)
- Accompagner les actions sud/sud avec la mise à disposition de l'expertise de l'EFS

**Consolider la relation CNTS/EFS régional référent**

🕒 Mise en œuvre souhaitable à court ou moyen terme

- Définir les activités à prendre en considération dans les conventions CNTS/EFS et les plans de travail pluriannuels (ex. : accueil stagiaires, formations d'experts EFS, visites techniques, offre de formation avec Campus EFS, etc.)
- Favoriser la participation de l'EFS dans les formations transfusionnelles et congrès africains, en intégrant cet aspect dans les conventions à passer avec les universités et centres concernés
- Faciliter les missions techniques des experts régionaux de l'EFS en Afrique



**Mme Wided Sghaier**  
Animatrice du groupe de travail  
« Recherche »

## Enjeu 3

### Structurer et développer une filière recherche

#### Contexte

La recherche scientifique et médicale est un élément indispensable au maintien de la sécurité transfusionnelle et permet l'évolution des pratiques en transfusion sanguine. Les domaines de la recherche en transfusion sanguine sont multiples et s'adressent à l'infectiologie, à l'immunologie et l'hématologie, à l'épidémiologie, à la sociologie du don de sang, etc.

Les pays d'Afrique font face à des difficultés de mise en place et de développement de la recherche en transfusion permettant de renforcer la sécurité transfusionnelle nationale et d'orienter les choix de santé publique.

Ces difficultés sont notamment liées à :

- une carence en ressources humaines et financières (manque de formation et absence de sensibilisation des professionnels et des étudiants aux bénéfices de la recherche en transfusion sanguine),
- un manque de structures identifiées pour la recherche,
- un défaut qualitatif et quantitatif des données sur la sécurité transfusionnelle,
- un défaut d'outils (matériel de laboratoire, outils informatiques...),
- l'absence qualitative et quantitative de collections d'échantillons biologiques d'intérêt,
- un défaut de maîtrise des techniques et méthodologies de recherche (analyse et exploitation des données et des échantillons).

Dans ce contexte, le groupe de travail « Recherche » a souligné l'importance d'un accompagnement dans la mise en œuvre de projets de recherche opérationnelle relatifs à la sécurité transfusionnelle et de leur valorisation (communications scientifiques écrites ou orales). La priorité identifiée était de mettre en place un socle opérationnel de la recherche.

Trois axes de travail ont ainsi été définis :

- ① **La consolidation de la méthodologie de recherche**
  - Collecte des données
  - Collecte des échantillons
  - Exploitation et analyse des données
- ② **La sensibilisation et la formation des ressources humaines**
- ③ **Le renforcement de la gouvernance et la pérennisation du financement**

## Priorités identifiées

La feuille de route tracée lors des différents ateliers de réflexion sur la recherche a défini cinq axes de travail prioritaires :

1

Créer un cadre favorable à la recherche

2

Trouver des financements

3

Développer la formation

4

Intensifier les partenariats académiques

5

Structurer une méthodologie de recherche

## Propositions et leviers d'action pour y parvenir

### 1 Créer un cadre favorable à la recherche



#### Propositions

- Sensibiliser à l'importance de créer un maillage avec les unités de recherche existantes
- Créer au sein des CNTS une cellule de recherche
- ⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

Promouvoir et organiser le management et le fonctionnement de cette cellule (si non existante)

- ⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme



#### Leviers d'action

- S'inspirer du retour d'expérience sur les structurations de la recherche en transfusion sanguine existantes (ex. : Cameroun + Tunisie + Côte d'Ivoire)
- Établir pour les pays du Réseau Africain Francophone de Transfusion Sanguine (RAFTS), un argumentaire / plaidoyer sensibilisant à l'importance de la recherche
- Aider à développer les textes réglementaires encadrant les cellules de recherche
- Rencontrer les tutelles afin de promouvoir la recherche en transfusion sanguine
- Définir des termes de référence pour la création de la cellule de recherche



**Dr Salam Sawadogo**  
Membre du Conseil scientifique du RAFTS - Burkina Faso

## 2 Trouver des financements



### Propositions

**Promouvoir la recherche collaborative (partenariat académique et privé) et augmenter la visibilité du CNTS en tant qu'acteur de santé publique**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

**Participer à des appels d'offres afin de lever des financements**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme



### Leviers d'action

⊗ Proposer un modèle de plaidoyer, pour les acteurs nationaux (CNTS, Universités, Instituts de recherche) à destination de leurs tutelles pour faciliter le financement du programme de recherche

⊗ Soutenir le développement d'un programme de recherche au CNTS à travers la définition d'une stratégie au niveau national

⊗ Mettre en place une veille des appels d'offres au niveau de la cellule de recherche

⊗ Mettre en place des outils partagés de veille des appels d'offres

## 3 Développer la formation aux méthodes et techniques de recherche



### Propositions

**Promouvoir la recherche à travers des axes de formation dédiés**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen terme

**Former à la méthodologie et aux techniques associées à la recherche (démarche qualité, collecte des données, collecte des échantillons, techniques de laboratoire, conservation des échantillons...)**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen terme

**Former à la recherche de financement**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen terme



### Leviers d'action

⊗ Mettre en place des séances éducatives sur le bénéfice de la recherche :

- au niveau national : cibles CNTS et étudiants (séance de sensibilisation à la recherche dans la formation en transfusion sanguine)
- au niveau international : webinaire, e-learning...

⊗ Mettre à disposition et faciliter l'accès aux formations existantes

⊗ Créer une formation théorique à distance ou en e-learning

⊗ Création d'un GT pour le développement des cours

⊗ Se rapprocher des sociétés savantes de transfusion sanguine : partage des outils avec d'autres acteurs

## 4 Intensifier les partenariats académiques



### Propositions

#### Développer des partenariats académiques

- ⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen terme



### Leviers d'action

- Mettre en œuvre des projets de recherche d'intérêt dans un partenariat interinstitutionnel



De gauche à droite :

**Pr Claude Tayou** (Cameroun), **Mme Priscilla Duboz** (CNRS), **Mme Wided Sghaier** (EFS Siège),  
**Pr Lochina Feteke** (CNTS Togo), **Dr Sirya Laperche** (EFS Siège),  
**Pr Dembele Bamory** (CNTS Côte d'Ivoire), **Dr Salam Sawadogo** (Burkina Faso)

# 5

## Structurer une méthodologie de recherche



### Propositions



### Leviers d'action

**Axe : Disposer de données solides d'un point de vue quantitatif et qualitatif**

**Objectif 1 : Consolider la collecte de données fiables**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

**Objectif 2 : Analyser et exploiter les données disponibles**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

**Objectif 3 : Mettre en place la sécurité informatique des données**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen terme

**Axe : Disposer d'échantillons de qualité**

**Objectif 4 : Consolider la méthodologie de collecte des échantillons**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à court terme

**Objectif 5 : Mettre en place une méthodologie de conservation des échantillons dans des biobanques organisées**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen terme

**Axe : Concevoir et réaliser des projets de recherche**

**Objectif 6 : Maîtriser les techniques et la méthodologie de la recherche**

⌚ Mise en œuvre souhaitable à moyen terme

⤵ Identifier et collecter les indicateurs de la sécurité transfusionnelle dans chaque pays (O1)

⤵ Définir et harmoniser les indicateurs pertinents relatifs à la sécurité transfusionnelle pour la région francophone (O1)

⤵ Publier les données et mettre en œuvre des actions de plaidoyer auprès des tutelles pour l'utilisation de ces données (O2)

⤵ Développer et financer un entrepôt de données de santé (O3)

⤵ Définir les cibles (les échantillons à conserver) (O4)

⤵ Définir la stratégie de conservation : méthodologie de banking, organisation, support de conservation, durée, échantillonnage, réglementation... (O5)

⤵ Rédiger des recommandations au niveau national et continental (O4 et O5)

⤵ Financer et mettre en place l'infrastructure de conservation (O5)

⤵ Mettre en place la veille scientifique et technique (O6)





# Conclusions



*Pr Saliou Diop*

Directeur du Centre national  
de Transfusion sanguine,  
Dakar, Sénégal

Les Rencontres de la transfusion sanguine de Dakar ont été l'occasion de réunir les responsables des CNTS venant de 15 pays d'Afrique francophone et d'échanger avec les partenaires de l'EFS, de l'AFD et d'autres parties prenantes.

Ces rencontres ont permis de renforcer la coopération entre ces différentes institutions à travers des échanges très fructueux portant sur les stratégies à mettre en œuvre pour relever les défis qui se posent à la transfusion sanguine dans notre espace communautaire.

Ces défis, de même que les orientations et actions à mettre en œuvre, ont été identifiés et proposés en amont des rencontres par une participation effective des responsables africains, à travers des ateliers de réflexion et la réponse à des enquêtes dont les résultats ont permis de définir les axes prioritaires.

Les deux jours de rencontre à Dakar ont également été l'occasion de se connaître, de fraterniser et d'échanger en face-à-face pour mieux renforcer les idées déjà émises lors des différents ateliers de préparation.

Ce livre blanc est facile à lire car bien présenté dans sa forme. Les orientations proposées, les différents enjeux et les actions concrètes à mener sont pertinents. C'est donc un document de référence qui doit constituer un outil de premier plan à utiliser dans le cadre de l'élaboration des plans stratégiques de la transfusion sanguine en Afrique.

Il nous reste donc à nous l'approprier, à assurer sa diffusion aussi bien à l'intérieur de nos structures de transfusion sanguine qu'au niveau de nos ministères de tutelle.

Même si les Rencontres de Dakar n'ont réuni que des pays d'Afrique francophone, il reste clair que les problématiques identifiées et les pistes d'action envisagées sont communes à toute l'Afrique subsaharienne. Ce document reste donc une référence pour tous les partenaires qui veulent intervenir dans le domaine de la transfusion sanguine en Afrique subsaharienne, en particulier l'Organisation Mondiale de la Santé.

Nous osons espérer que ce ne sera pas un document de plus et qu'il sera exploité convenablement pour renforcer le plaidoyer afin que la transfusion sanguine puisse répondre efficacement aux défis de la santé de nos populations, notamment à travers une meilleure disponibilité de produits sanguins sécurisés et de qualité.



Enfin, cette rencontre a été originale dans sa conception très participative et il est souhaitable qu'un mécanisme de suivi soit mis en place pour permettre d'échanger sur les progrès réalisés par les différents pays, dans le cadre de la mise en œuvre des différentes recommandations.

Félicitations à tous les participants et merci à l'Établissement français du sang et aux différents partenaires pour l'organisation de ces rencontres.



*Emmanuel  
Maina Djoulde*

Directeur général adjoint  
du Centre National de  
Transfusion Sanguine (CNTS),  
ministère de la Santé publique,  
Yaoundé, Cameroun

Finalement, les Rencontres de la transfusion sanguine de Dakar - dont ce livre blanc vise opportunément à cristalliser les acquis et les perspectives - ont été bien davantage qu'un banal forum international, habituellement centré sur les échanges d'expériences et de connaissances. Il s'agissait en effet d'un événement qui a servi de cadre pour construire une véritable lecture partagée des enjeux et défis de la transfusion sanguine dans l'espace francophone, et d'initiation d'approches d'actions concertées. De Dakar et à partir de Dakar, doit-on reconnaître, est né un projet, voire un programme consolidé de relance et de redynamisation de la transfusion sanguine à l'échelle transnationale.

En effet, les Rencontres de Dakar ont jeté une solide passerelle entre les réalités (telles que chaque pays les vit, sous le poids de ses spécificités propres, avec les défis structurels qui impactent par la transfusion sanguine, les systèmes de santé) et les politiques publiques de développement, à l'échelle régionale, voire internationale.

À cet égard, ce qui convient d'appeler la « Feuille de route de Dakar » trace clairement le chemin à suivre pour défendre la cause de la transfusion sanguine et améliorer substantiellement ses pratiques. Et c'est assez logiquement que l'action concertée à laquelle appellent les Rencontres de Dakar doit toucher aussi bien le cadre légal, la gouvernance, le financement, les ressources humaines, les partenariats, le marketing, la recherche, les équipements et autres intrants en faveur de la promotion du don de sang.

Loin d'être dissuadés par l'ampleur de la tâche et la complexité des actions convenues, tous les acteurs mobilisés à Dakar sont au contraire repartis motivés par la perspective résolue de travailler ensemble, de mutualiser leurs expériences et de tirer le meilleur parti du socle partenarial mis en place.

Dans cet élan, l'Établissement français du sang, à l'initiative des Rencontres de Dakar, qui ont pu fédérer tant de partenaires, jouera assurément un rôle crucial pour relever les défis communs de la transfusion sanguine dans l'espace francophone.



# Annexe : Participants aux Rencontres



**Prénom/Nom**



**Fonction au jour  
de l'événement  
(septembre 2022)**



**Service/Établissement**



**Pays**

Prénom/Nom	Fonction au jour de l'événement (septembre 2022)	Service/Établissement	Pays
Pr Ludovic Anani	Ancien directeur général	Agence Nationale pour la Transfusion Sanguine / Groupe de travail Formation	Bénin
Pr Alhassane Ba	Directeur général	Centre National de Transfusion Sanguine	Mali
Dr Khadijetou Ba	Directrice générale	Centre National de Transfusion Sanguine	Mauritanie
Pr Dembele Bamory	Membre du Conseil scientifique du RAFTS	Réseau d'Afrique Francophone de Transfusion Sanguine (RAFTS) / Groupe de travail Recherche	Côte d'Ivoire
M. Pierre Bayart	Répresentant de la FFDSB	Fédération Française pour le Don de Sang Bénévole	France
Mme Christine Bécél	Directrice adjointe	EFS Bretagne / Groupe de travail Stratégie	France
Pr Manel Chaabane	Coordinatrice du mastère professionnel Hémobiologie, transfusion et thérapie cellulaire	Université de Monastir / Centre National de Transfusion Sanguine / Groupe de travail Formation	Tunisie
Dr Orou Bagou Yorou Chabi	Directeur général	Agence Nationale pour la Transfusion Sanguine / Groupe de travail Chaîne transfusionnelle	Bénin
Mme Caroline Comiti	Conseillère régionale en Santé Mondiale	Ambassade de France au Sénégal	France
M. Régis Dantaux	Conseiller de coopération et d'action culturelle	Ambassade de France au Sénégal	France
Mme Carolina Delalandre	Cheffe de projets internationaux	Mission des Affaires Internationales - EFS Siège / Groupe de travail Formation	France
Dr Ousmane Dia	Directeur des établissements publics de santé	Ministère de la Santé	Sénégal
Pr Saliou Diop	Directeur général	Centre National de Transfusion Sanguine / Groupe de travail Formation	Sénégal
Mme Priscilla Duboz	Chercheure	CNRS / Université Cheikh Anta Diop de Dakar	Sénégal
Pr Lochina Feteke	Directeur général	Centre National de Transfusion Sanguine / Groupe de travail Recherche	Togo

**Prénom/Nom****Fonction au jour  
de l'événement  
(septembre 2022)****Service/Établissement****Pays**

<b>Prénom/Nom</b>	<b>Fonction au jour de l'événement (septembre 2022)</b>	<b>Service/Établissement</b>	<b>Pays</b>
Dr Chantal Fournier-Wirth	Directrice scientifique	EFS Occitanie / Groupe de travail Recherche	France
Mme Audrey Guibert	Responsable ingénierie pédagogique	Campus EFS - EFS siège / Groupe de travail Formation	France
Pr Slama Hmida	Directeur général	Centre National de Transfusion Sanguine / Groupe de travail Chaîne transfusionnelle	Tunisie
Dr Jules Hyda	Coordonnateur des services de transfusion sanguine	Centre National de Transfusion Sanguine / Groupe de travail Stratégie	Côte d'Ivoire
Dr Chantal Jacquot	Directrice adjointe	Direction collecte et production de produits sanguins labiles - EFS Siège / Groupe de travail Chaîne transfusionnelle	France
Dr Alice Kiba	Directrice générale	Centre National de Transfusion Sanguine / Groupe de travail Stratégie	Burkina Faso
Dr Danièle Lagniez	Directrice adjointe	Mission des Affaires Internationales - EFS Siège / Groupe de travail Chaîne transfusionnelle	France
Dr Syria Laperche	Co-responsable du laboratoire des virus d'intérêt transfusionnel et émergents à l'EFS PACA-Corse et référente risques infectieux transfusionnels au sein de la Direction médicale	Établissement français du sang / Groupe de travail Recherche	France
M. Arnaud Laurent	Responsable équipe Projet - Division santé et protection sociale	Agence Française de Développement (AFD) / Groupe de travail Stratégie	France
M. Thierno Lecompte Seck	Président	ANDOBES (Association Nationale des donateurs de sang au Sénégal)	Sénégal
Dr André Loua	Responsable de la sécurité transfusionnelle au bureau régional de l'OMS pour l'Afrique	Organisation Mondiale de la Santé	Congo
M. Emmanuel Maïna	Directeur général adjoint	Centre National de Transfusion Sanguine / Groupe de travail Stratégie	Cameroun
Dr Gregory March	Responsable département recherche	Direction de la Recherche et de la Valorisation - EFS Siège / Groupe de travail Recherche	France

**Prénom/Nom****Fonction au jour de l'événement (septembre 2022)****Service/Établissement****Pays**

Prénom/Nom	Fonction au jour de l'événement (septembre 2022)	Service/Établissement	Pays
Pr Dora Mbanya	Directrice générale	Centre National de Transfusion Sanguine / Groupe de travail Formation	Cameroun
M. Mihoub Mezouaghi	Directeur Agence AFD Dakar	Agence Française de Développement (AFD)	Sénégal
Dr Oscar Mokono	Directeur général	Centre National de Transfusion Sanguine	Congo
Mme Badia Mouchrik	Gestionnaire aux Affaires Internationales	Mission des Affaires Internationales - EFS Siège	France
Dr Siaka Ouattara	Expert technique international	Expertise France	Mauritanie
Pr France Pirenne	Directrice médicale (actuelle Directrice adjointe de la mission des Affaires Internationales)	EFS Île-de-France / Groupe de travail Recherche	France
Dr Salam Sawadogo	Membre du Comité scientifique du RAFTS	Réseau d'Afrique Francophone de Transfusion Sanguine (RAFTS) / Groupe de travail Recherche	Burkina Faso
Pr Yassongui Sekongo	MD, PhD hématologie - immunologie / Responsable formation (actuel Directeur général)	Centre National de Transfusion Sanguine / Groupe de travail Stratégie	Côte d'Ivoire
M. Khalifa Ababacar Sene	Président du conseil d'administration du CNTS	Centre National de Transfusion Sanguine	Sénégal
Mme Wided Sghaier	Cheffe de projets internationaux	Mission des Affaires Internationales - EFS Siège / Groupe de travail Recherche	France
Pr Danièle Sondag	Professeur d'université	European School of Transfusion Medicine / Groupe de travail Formation	Belgique
Pr Claude Tayou	Président du comité scientifique du RAFTS	Réseau d'Afrique Francophone de Transfusion Sanguine (RAFTS) / Groupe de travail Recherche	Cameroun
M. François Toujas	Président	Établissement français du sang (EFS)	France
Dr Nebie Yacouba	Ingénieur qualité	Centre National de Transfusion Sanguine / Groupe de travail Chaîne transfusionnelle	Burkina Faso
M. Jean-Pierre Zappitelli	Biologiste responsable délivrance/distribution	Site d'Aix en Provence / EFS Provence-Alpes-Côte d'Azur-Corse / Groupe de travail Formation	France

**Rédaction :**

Mission Affaires Internationales  
& Direction de la communication  
de l'EFS

**Crédits photos :**

© AV CONCEPT

**Conception et mise en page :**

 [AGENCEZEBRA.COM](http://AGENCEZEBRA.COM)





**Donnons  
au sang**  
*Le pouvoir*  
**de soigner**

**Établissement français du sang**  
20, avenue du Stade de France  
93218 La Plaine Saint-Denis Cedex  
Tél. : +33 (0)1 55 93 95 00  
Fax : +33 (0)1 55 93 95 03  
<https://dondesang.efs.sante.fr/>

**Mission Affaires Internationales**  
international@efs.sante.fr

